



## Práctica 9

### Retrospectivas

Planificación y Gestión de Proyectos Informáticos

Máster Profesional en Ingeniería Informática

Universidad de Granada

Curso académico 2015/2016



**ENTREGA DE LA PRÁCTICA**  
(a través del acceso identificado de DECSAI)  
<https://decsai.ugr.es/>

Retrospectiva

# Retrospectivas

## Duración

1 sesión

## Objetivos

- Entender el uso de retrospectivas como herramientas útiles para la mejora continua de procesos.
- Reflexionar sobre lo acontecido durante la ejecución de un proyecto con el objetivo de evaluar las prácticas utilizadas y ajustar su uso en el futuro.

## Tareas

- Busque información en Internet sobre formas de “conducir” una retrospectiva de un proyecto, también conocida como “análisis post-mortem” del proyecto.
- Utilice la información obtenida para elaborar una plantilla que permita documentar las lecciones aprendidas y las propuestas de mejora que se obtienen durante la realización de una retrospectiva.
- Rellene la plantilla diseñada con las lecciones aprendidas durante la ejecución del proyecto de prácticas. En particular, su retrospectiva debe responder a preguntas como las siguientes:
  - ¿Cuál era el plan al comienzo del proyecto? ¿Cómo cambió a lo largo de su ejecución?
  - ¿Qué sabe ahora que le hubiese gustado saber al comienzo del proyecto? ¿Cómo habría cambiado el proyecto de haberlo sabido antes?
  - ¿Qué aspectos fueron especialmente bien durante el proyecto? ¿Por qué?
  - ¿Qué aspectos salieron rematadamente mal durante el proyecto? ¿Por qué?
  - ¿Qué fases o etapas del proyecto habrían necesitado más tiempo para poder ejecutarse de una forma más adecuada, teniendo en cuenta las restricciones temporales ya impuestas?

- ¿En qué fases se tuvieron que repetir tareas ya realizadas (i.e. “rework” considerado innecesario)? ¿Cómo podría haberse evitado?
- ¿Qué herramientas se utilizaron durante el proyecto? ¿En qué funcionaron bien? ¿En qué funcionaron mal? ¿Cómo cambiaría el uso de herramientas de cara a proyectos futuros?
- ¿Fue efectivo el proceso utilizado a lo largo del proyecto? ¿En qué aspectos funcionó razonablemente bien? ¿En qué aspectos habría que mejorarlo?
- ¿Cuáles son los aspectos más relevantes de este proyecto que resaltaría para compartirlos con el gestor del proyecto y el resto de su equipo de cara a proyectos futuros?

### Entregables de esta práctica

(a través de la plataforma de la asignatura antes del inicio de la siguiente sesión)

- Documento relleno con una retrospectiva del proyecto.

### Fecha de entrega

Hasta el 22 de diciembre de 2015 a las 16:30